

UCHWAŁA NR
RADY MIASTA KOSTRZYN NAD ODRĄ
z dnia

w sprawie **przyjęcia „Strategii Rozwoju Sportu Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2018 – 2025”**

Na podstawie 7 ust. 1 pkt 10 i art. 18 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (Dz.U. z 2017r. poz. 1875 t.j. ze zm.) w zw. z art. 27 ust. 1 ustawy z dnia 25 czerwca 2010 r. o sporcie (Dz.U. z 2017r. poz. 1463 t.j. ze zm.) **uchwała się, co następuje:**

§ 1. Przyjmuje się „Strategię Rozwoju Sportu Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2018 – 2025” w brzmieniu stanowiącym załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Miasta Kostrzyn nad Odrą.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

BURMISTRZ

dr Andrzej Kunt

RADCA PRAWNY
[Signature]
Izabela Pukiel
R-ZG-C-334

NACZELNIK
Wydziału Oświaty, Kultury i Opieki
[Signature]
mgr Marzena Brenk-Sułkowska

Załącznik do uchwały nr
Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą
z dnia

„Strategia Rozwoju Sportu Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2018 – 2025”



I. Wstęp

Niemal od urodzenia człowiek przejawia naturalną potrzebę ruchu. Wszelkiego rodzaju ćwiczenia rozwijają somatyczne i motoryczne właściwości organizmu. Mają one wpływ na zdrowie psychofizyczne i warunkują prawidłowy rozwój człowieka.

W dobie szybkiego rozwoju cywilizacji poważnym zagrożeniem staje się ekspansja chorób cywilizacyjnych. Aktywność fizyczna jest już nie tylko naturalną potrzebą, ale również działaniem profilaktycznym. Pozwala w znacznym stopniu ustrzec się przed wieloma chorobami. Dlatego rozwój sportu jest nie tylko elementem prawidłowego funkcjonowania społeczeństwa, ale również wartościową formą spędzania wolnego czasu. Jest przede wszystkim narzędziem przeciwdziałania wobec współczesnych zagrożeń zdrowia człowieka. Nakłady poniesione obecnie na rozwój sportu, edukację sportową i promowanie dobrych nawyków aktywności fizycznej są nakładami na promowanie zdrowego i sprawnego społeczeństwa.

Sport jest składową polityki społecznej nowoczesnego państwa. Stymuluje wiele gałęzi gospodarki i tworzy swoisty rynek pracy. Dzięki swojej specyfice jest istotnym czynnikiem kształtowania zdrowia, rozwijania nawyków i zachowań prozdrowotnych, a także wartościową formą spędzania wolnego czasu. Z tych względów państwo jest zainteresowane rozwojem i upowszechnianiem sportu. Już w 2007 roku Ministerstwo Sportu opracowało „Strategię rozwoju sportu w Polsce do 2015 roku”, której głównym celem było aktywne i sprawne społeczeństwo. W 2015 roku uchwałą Rady Ministrów został przyjęty „Program rozwoju sportu do roku 2020”, którego głównym celem jest tworzenie warunków dla rozwoju sportu oraz promocja aktywności fizycznej pozytywnie wpływającej na zdrowie. W programie zostały określone cele szczegółowe, określające priorytety działania państwa:

- Zapewnienie warunków i oferty dla powszechnego podejmowania aktywności fizycznej na każdym etapie życia.
- Wykorzystanie sportu na rzecz budowy kapitału społecznego.
- Poprawa warunków organizacyjno – prawnych dla rozwoju sportu oraz zwiększenie dostępności wykwalifikowanych zasobów kadrowych.

- Wykorzystanie potencjału sportu na poziomie wyczynowym na rzecz upowszechniania aktywności fizycznej lub promocji Polski na arenie międzynarodowej¹.

Każdemu z celów szczegółowych zostały przypisane konkretne zadania.

Działania podejmowane przez państwo w zakresie rozwoju sportu są jednocześnie wytycznymi dla jednostek samorządu terytorialnego. Każda gmina posiada swoją specyfikę i uwarunkowania, które stanowią o jej wyjątkowości również w zakresie sportowych zainteresowań mieszkańców. W związku z tym ważne jest, aby „Strategia rozwoju sportu Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2018 – 2025” korelowała z działaniami na poziomie wojewódzkim i krajowym. Jest to istotne, ponieważ rodzi możliwość wykorzystania narzędzi stworzonych przez państwo dla rozwoju sportu przy jednoczesnym zachowaniu specyfiki charakterystycznej dla Miasta Kostrzyn nad Odrą.

Zaznaczyć należy, że Strategia **nie jest** bieżącym planem działań, czyli nie jest dokumentem wykonawczym. Natomiast jej celem jest określenie stanu, perspektyw i kierunku zmian, by powstające na jej podstawie programy i projekty wykonawcze były spójne wewnętrznie, dopasowane do możliwości finansowych i merytorycznych.

II. Diagnoza stanu sportu w Mieście Kostrzyn nad Odrą

A. Charakterystyka Miasta

Kostrzyn nad Odrą pod względem administracyjnym jest wydzielonym miastem województwa lubuskiego i należy do powiatu gorzowskiego. Leży w zachodniej części Kotliny Gorzowskiej, u ujścia Warty do Odry, na granicy z Niemcami. Od północy graniczy z gminami Dębno i Boleszkowice (województwo zachodniopomorskie), od wschodu z gminą Witnica (powiat gorzowski), od południa z gminami Słońsk (powiat sulęciński) i Górzycza (powiat ślubicki), od zachodu poprzez Odrą graniczy z niemieckim powiatem Märkisch – Oderland leżącym w landzie Brandenburgia. Położenie geograficzne i dostępność komunikacyjna miasta stanowią jeden z jego największych atutów. Kostrzyn nad Odrą, to miasto o powierzchni 46,17 km² i liczące 18 055 mieszkańców (stan na 2016 r. wg danych Urzędu Statystycznego w Zielonej Górze).

B. Demografia

Dane demograficzne, to istotne informacje związane z liczbą ludności na danym terenie oraz szczegółowa informacja o prawidłowościach rozwoju ludności w konkretnych warunkach gospodarczych i społecznych. Zatem jest to istotny czynnik w planowaniu działań jednostki samorządu terytorialnego również w zakresie sportu i rekreacji, ponieważ oferta powinna być adekwatna do wieku i oczekiwań mieszkańców.

Na podstawie danych ze strony internetowej Urzędu Statystycznego w Zielonej Górze, w tabeli poniżej, przedstawiono szczegółowe dane demograficzne Miasta Kostrzyn nad Odrą.

Rodzaj danych	Lata						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Ogółem liczba mieszkańców	18 076	18 111	18 125	18 155	18 155	18 031	18 055
Liczba kobiet	9 186	9 196	9 178	9 217	9 224	9 167	9 179
Liczba mężczyzn	8 890	8 915	8 947	8 938	8 931	8 864	8 876
Ludność w wieku przedprodukcyjnym	3 043	3 043	3 043	3 046	3 014	2 965	2 987

¹ Uchwała Nr 150 Rady Ministrów z dnia 31 sierpnia 2012 r. w sprawie przyjęcia „Programu rozwoju Sportu do roku 2020” (Dz.U. z 2015 r. poz. 989), str. 81.

(do 14 roku życia)							
Ludność w wieku produkcyjnym (kobiety: 15-59, mężczyźni: 15-64)	12 397	12 357	12 239	12 141	12 041	11 867	11 766
Ludność w wieku poprodukcyjnym	2 636	2 711	2 834	2 968	3 100	3 199	3 302

Tabela Nr 1: Dane demograficzne Miasta Kostrzyn nad Odrą na podstawie danych Urzędu Statystycznego w Zielonej Górze.

C. Obiekty sportowe

Na możliwości rozwoju sportu zdecydowany wpływ ma baza obiektów dla uprawiania konkretnych dyscyplin sportu, jak również zaplecze rekreacyjno – sportowe. Kostrzyńska baza obiektów sportowych opiera się na kilku głównych filarach. Kluczową instytucją zarządzającą obiektami sportowymi jest Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji. Ponadto bazą sportową zarządzają placówki oświatowe, natomiast bazą rekreacyjną zarządza Miasto, placówki oświatowe oraz administratorzy spółdzielni mieszkaniowych i wspólnot.

Jednostka organizacyjna	Rodzaj obiektu	Liczba obiektów
MOSiR	Hale sportowe	2
	Boiska	4
	Boiska do piłki plażowej	2
	Korty tenisowe	2
	Basen	1
	Ośrodek rekreacyjny „Delfin”	1
Szkoła Podstawowa Nr 1	Sala korekcyjna	1
	Boisko	1
Szkoła Podstawowa Nr 2	Sala gimnastyczna	1
	Sala korekcyjna	1
	Boisko „Orlik”	2
	Plac zabaw	1
	Bieżnia ze sztuczną nawierzchnią	1
Szkoła Podstawowa Nr 3	Sala gimnastyczna	1
	Siłownia	1
	Boisko	1
	Bieżnia ze sztuczną nawierzchnią	1
Szkoła Podstawowa Nr 4	Sala gimnastyczna	2
	Sala korekcyjna	1
	Boisko	1
	Plac zabaw	1
	Bieżnia ze sztuczną nawierzchnią	1
Przedszkole Miejskie Nr 1	Plac zabaw	1
Przedszkole Miejskie Nr 2	Plac zabaw	1
	Sala gimnastyczna	1
Przedszkole Miejskie Nr 3	Plac zabaw	1
Przedszkole Miejskie Nr 4	Plac zabaw	1
	Sala gimnastyczna	1
Miasto Kostrzyn nad Odrą	Trasy rowerowe	15,0 km
	Osiedlowe place zabaw	12
	Boiska osiedlowe	10
	Sala gimnastyczna	2
Zespół Szkół	Boisko	2
	Siłownia	1

Tabela Nr 2: Baza sportowo – rekreacyjna Miasta Kostrzyn nad Odrą – na podstawie danych Urzędu Miasta i jednostek organizacyjnych wg stanu na 30.04.2018 r.



D. Imprezy sportowe

W Kostrzynie nad Odrą każdego roku odbywa się bardzo dużo imprez sportowo – rekreacyjnych, których organizatorem jest Miasto, MOSiR, szkoły, przedszkola oraz stowarzyszenia.

Ważniejsze imprezy sportowo – rekreacyjne w 2017 roku organizowane lub współorganizowane przez MOSiR przedstawiono w tabeli poniżej.

Lp.	Nazwa/ tytuł imprezy
1	Ogólnopolski turniej halowy piłki nożnej chłopców rocznika 2008 – 2009.
2	Bieg rekreacyjny „Policz się z cukrzycą”.
3	Turniej piłki siatkowej im. Zenona Szczetyńskiego.
4	Halowy turniej piłki nożnej chłopców rocznika 2010.
5	Mistrzostwa kobiet i mężczyzn w tenisie stołowym.
6	Międzywojewódzka regionalna liga zapasnicza chłopców szkół podstawowych i gimnazjalnych.
7	Finał wojewódzki „Tymbark Cup” w piłce nożnej dziewcząt i chłopców.
8	Indywidualne mistrzostwa województwa lubuskiego w tenisie stołowym w różnych kategoriach wiekowych.
9	Turniej II ligi w piłce siatkowej mężczyzn.
10	Międzynarodowy turniej zapasniczy kadetów i juniorów „Poland Open” w zapasach styl klasyczny.
11	Międzynarodowy turniej piłki nożnej chłopców rocznika 2006 – 2010.
12	Jubileuszowe obchody 60 – lecia kostrzyńskiej piłki nożnej – mecz Pucharu Polski na szczelbu wojewódzkim Stilon Gorzów – TS Przylep.

13	Organizacja rozgrywek turnieju II liga futsalu.
14	Mecze o mistrzostwo I ligi mężczyzn w tenisie stołowym.
15	Międzynarodowy Bieg Uliczny kobiet i mężczyzn.
16	Ogólnopolski Turniej Brydża Sportowego „Złoty Liść Jesieni”.
17	Olimpiada przedszkolaków.
18.	Gwiazdkowy turniej zapaśniczy dzieci i młodzieży.

E. Współpraca z organizacjami pozarządowymi

Koordynatorem sportu w mieście jest Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji. W zakresie rozwoju sportu dzieci, młodzieży i dorosłych MOSiR współpracuje z następującymi organizacjami pozarządowymi:

Lp.	Nazwa stowarzyszenia	Dyscyplina	Liczba uczestników
1.	SKF Olimp	zapasy	90
2.	UKS Jedynka	zapasy	60
3.	UKS Dwójka	piłka siatkowa	50
4.	UKS Warta	tenis stołowy	32
5.	Kostrzyński Klub Karate	karate	60
6.	UKS Czwórka	piłka nożna (chłopcy)	140
7.	UKS LPFA D. Dudka	piłka nożna (chłopcy)	120
8.	UKS Celuloza	piłka noża (chłopcy)	75
9.	MUKS Przyjaciół Sportu	piłka nożna (dziewczęta)	30
10.	TS Celuloza	piłka nożna (seniorzy)	30
11.	Kostrzyński Klub Sportów Wodnych	sporty wodne	31
12.	Klub Żeglarski Delfin	żeglarstwo	60
13.	Klub Sportowy Twierdza	sporty walki	60

Stowarzyszenia, każdego roku, otrzymują z Budżetu Miasta dotacje na rozwój sportu i szkolenie dzieci młodzieży w sekcjach sportowych.

III. Analiza SWOT

MOCNE STRONY	SŁABE STRONY
<ol style="list-style-type: none"> 1. Duża liczba organizacji sportowych (kluby, stowarzyszenia i UKS-y). 2. Dobra baza sportowa. 3. Szeroka oferta w zakresie uprawianych dyscyplin sportowych w Mieście. 4. Duża liczba ogólnodostępnych boisk, placów zabaw i siłowni na powietrzu. 5. Stabilna i wykwalifikowana kadra instruktorsko – trenerska. 6. Budowa nowych i modernizacja starych obiektów sportowych. 7. Duże powierzchnie terenów zielonych w mieście. 8. Dogodna lokalizacja i połączenia komunikacyjne umożliwiające organizację ogólnopolskich i międzynarodowych 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Trudności w wewnętrznej i zewnętrznej komunikacji organizacji sportowych. 2. Słabe umiejętności menadżerskie działaczy organizacji sportowych. 3. Brak stabilności finansowej organizacji sportowych z powodu braku umiejętności i możliwości pozyskiwania prywatnych środków na działalność sportową. 4. Brak ogólnodostępnego basenu krytego. 5. Tworzenie zbyt wielu organizacji sportowych oferujących szkolenie dzieci i młodzieży w sekcjach sportowych w tej samej dyscyplinie i kategorii wiekowej.

<p>turniejów i imprez.</p> <p>9. Silne zaangażowanie w rozwój sportu pracowników MOSiR.</p> <p>10. Dobra baza sportowa szkół i MOSiR.</p> <p>11. Dobry poziom fachowy, doświadczenie i dobre kontakty środowiskowe Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji jako koordynatora sportu w Mieście.</p> <p>12. Wsparcie działalności organizacji pozarządowych z budżetu Miasta – konkursy ofert.</p> <p>13. Pomoc i doradztwo w pozyskiwaniu środków pozabudżetowych.</p> <p>14. Bardzo dobre wyniki sportowe.</p>	
--	--

SZANSE	ZAGROŻENIA
<p>1. Możliwość pozyskiwania środków finansowych z funduszy rządowych oraz Unii Europejskiej.</p> <p>2. Wykorzystanie dużych imprez sportowych do promocji Miasta.</p> <p>3. Rekreacja popularnym sposobem spędzania wolnego czasu.</p> <p>4. Wzrost zamożności społeczeństwa sprzyjający wydatkom na rekreację.</p> <p>5. Znowelizowana ustawa o sporcie – porządkująca pojęcia i zakresy zadań.</p> <p>6. Możliwość przeznaczenia części funduszy na doskonalenie nauczycieli na podnoszenie kwalifikacji nauczycieli wychowania fizycznego (trenerów).</p>	<p>1. Ciągłe zmiany przepisów i zbyt zbiurokratyzowane procedury ubiegania się o środki publiczne (konkursy, rozliczenia).</p> <p>2. Trudności w pozyskaniu środków sponsorskich, jako formy dodatkowego finansowania sportu.</p> <p>3. Problemy związane z trybem życia, tj. złe nawyki żywieniowe, brak czasu jako przyczyna rezygnacji z uprawiania sportu, rozpowszechnianie się „siedzącego trybu życia”.</p> <p>4. Zmiany prawa i ograniczenia w zakresie wspierania sportu.</p>

IV. Cele

Cel główny:

Kostrzyn nad Odrą to miasto, którego mieszkańcy korzystają z wysokiej jakości usług sportowych i mogą uczestniczyć w wysokiej jakości wydarzeniach sportowych.

Cele szczegółowe:

Cel 1	Baza sportowa dla wszystkich (wsparcie sportu powszechnego)
--------------	--

Sport jest popularnym sposobem spędzania wolnego czasu, a mieszkańcy Kostrzyna nad Odrą mają świadomość zalet czynnego wypoczynku i dość powszechnie go uprawiają. Oznacza to, że realizacja celu pierwszego powinna być skoncentrowana na bazie sportowej jako podstawowym czynnikiem utrzymania tego pozytywnego zjawiska. Infrastruktura sportowa miasta powinna być utrzymywana, poprawiana jakościowo i rozbudowywana w sposób systemowy. W Kostrzynie nad Odrą są już realizowane stosowne programy infrastrukturalne, a niniejsza Strategia nadaje im walor systemowy.

W dziedzinie infrastruktury sportowej będą realizowane następujące kierunki działań:

- Rozbudowa i modernizacja bazy sportowej na terenie miasta, w tym w szczególności: ogólnodostępnych boisk, siłowni na wolnym powietrzu oraz sal sportowych.
- Budowa, rozbudowa oraz modernizacja obiektów dla rekreacji masowej, w tym w szczególności: tras rowerowych i rolkowych, infrastruktury nad akwenami, basenu.
- Rozbudowa i modernizacja obiektów o standardach pozwalających przeprowadzić zawody sportowe na poziomie międzynarodowym.

Działania w zakresie realizacji kierunków strategicznych celu pierwszego:

1. Zwiększenie dostępności obiektów sportowych dla wszystkich mieszkańców poprzez budowę nowych oraz rozbudowę i modernizację istniejących obiektów (obiekty powinny spełniać wymagania, aby można było uprawiać różne dyscypliny sportu oraz powinny być wyznaczone godziny, gdy obiekty są dostępne dla ogółu mieszkańców).
2. Modernizacja, poprawa jakości i podnoszenie standardu istniejących obiektów sportowych, tak aby możliwe było ich pełniejsze wykorzystanie (np. montaż oświetlenia na boiskach, szatnie, prysznice).
3. Wspieranie form wypoczynku, wynikających z zapotrzebowania mieszkańców, poprzez udostępnianie przestrzeni publicznej.
4. Aktywizacja ruchowa osób w wieku 50+ poprzez udostępnianie obiektów sportowych, wspieranie zawodów i współpracę z organizacjami pozarządowymi.
5. Informowanie mieszkańców o dostępności obiektów sportowych.
6. Popularyzacja czynnego uczestnictwa w sporcie poprzez propagowanie dyscyplin sportowych, które mogą być lub są uprawiane przez mieszkańców Kostrzyna nad Odrą (obiekty, dostępność, kadra, tradycje, sport amatorski).

Cel 2	Wspieranie sportu wyczynowego
--------------	--------------------------------------

Uprawianie sportu wyczynowego dotyczy bezpośrednio niewielkiej liczby mieszkańców, ale jego znaczenie wykracza znacznie poza tereny Miasta. Celem wspierania sportu wyczynowego jest upowszechnienie i rozwój sportu poprzez osiągnięcie wysokich wyników sportowych we współzawodnictwie międzynarodowym i krajowym (Uchwała Nr XXXIV/284/17 Rady Miasta Kostrzyn nad Odrą z dnia 21 grudnia 2017 r. w sprawie określenia warunków i trybu finansowania rozwoju sportu przez Miasto Kostrzyn nad Odrą – Dz. Urz. Woj. Lub. z 2017 r. poz. 2819).

Sport wyczynowy:

- spełnia rolę edukacyjną – przyciąga do uprawiania sportu dzieci i młodzież;
- pokazuje pozytywne wzorce zachowań i kariery;
- buduje markę Miasta;
- służy przyciągnięciu widzów (gości).

Wspieranie sportu wyczynowego, a także wspieranie finansowe kostrzyńskich klubów (dotacje) powinno być systemowe i oparte na następujących regułach:

1. Wspieranie „marek sportowych” – o wsparciu powinna decydować popularność i poziom sportowy klubu.
2. Wspieranie tych dyscyplin sportu, dla których Miasto dysponuje na swoim terenie obiektami umożliwiającymi ich uprawianie.
3. Wspieranie przede wszystkim tych dyscyplin, w których kostrzyńskie kluby notują znaczące wyniki potwierdzone rankingami (w tym w szczególności: piłka nożna, tenis stołowy, zapasy styl klasyczny).
4. Wspieranie powinno dotyczyć przede wszystkim tych dyscyplin, które swoimi tradycjami są związane z Miastem Kostrzyn nad Odrą.
5. Obserwowanie nowych dyscyplin sportowych i wspieranie tych, które notują widoczne osiągnięcia.

Cel 3	Rozwój sportu młodzieżowego
--------------	------------------------------------

W obliczu rosnącego problemu nadwagi oraz widocznej niechęci pewnej grupy młodzieży do uczestnictwa w zajęciach wychowania fizycznego jest oczywiste, że wspieranie sportu dzieci i młodzieży jest dla Miasta zadaniem kluczowym.

Współzawodnictwo sportowe dzieci i młodzieży spełnia bardzo ważne zadania:

- kształtuje nawyk aktywnego spędzania wolnego czasu;
- jest antidotum na patologie i zachowania dysfunkcyjne;
- uczy reguł fair play i kształtuje charakter.

Działania w zakresie rozwoju sportu szkolnego powinny być możliwie wszechstronne i obejmować dwie sfery:

1. **Szkolenie sportowe dzieci i młodzieży** (przygotowanie do uczestnictwa w sporcie profesjonalnym oraz wyłonienie i objęcie opieką sportowych talentów):
 - wzmocnienie potencjału organizacyjnego;
 - wspieranie organizacji, które zapewniają rozwój w różnych grupach wiekowych;
 - wspieranie organizacji, które na podstawie porozumień umożliwiają rozwój dzieci i młodzieży;
 - udzielanie dotacji organizacjom sportowym, które szkolą dzieci i młodzież w sekcjach sportowych;
 - modernizacja obiektów sportowych.
2. **Sport szkolny:**
 - Wspieranie funkcjonowania klas sportowych.
 - Wzmocnienie systemu rozgrywek szkolnych.
 - Promocja uczestnictwa w Uczniowskich Klubach Sportowych.
 - Promocja i wspieranie uczestnictwa w zawodach o zasięgu regionalnym i krajowym.
 - Przeznaczenie części środków, na doskonalenie nauczycieli w szkołach, na podnoszenie kwalifikacji przez nauczycieli wychowania fizycznego.

Cel 4	Aktywność fizyczna osób starszych
--------------	--

Aktywność fizyczna jest najbardziej skutecznym, spośród znanych dotychczas, sposobem opóźniania procesów starzenia się i czynnikiem zachowania zdrowia oraz mobilności i wydłużenia aktywności funkcjonalnej w życiu codziennym.

Działania w zakresie aktywności fizycznej osób starszych to:

- Zapewnienie oferty umożliwiającej integrację społeczną poprzez sport.
- Organizacja imprez sportowo – rekreacyjnych.
- Propagowanie aktywności fizycznej.
- Udostępnianie obiektów sportowych dla organizacji pozarządowych.

Cel 5**Promocja miasta poprzez sport**

Promocja poprzez sport służy powiększeniu atrakcyjności miasta wśród mieszkańców – *aspekt wewnętrzny* oraz inwestorów i turystów – *aspekt zewnętrzny*.

1. Aspekt wewnętrzny

Dla mieszkańców Miasta liczą się osiągnięcia sportowe dzieci i młodzieży oraz osiągnięcia klubów w rozgrywkach krajowych lub międzynarodowych.

Działania:

- Wsparcie organizacji sportowych, które biorą udział w rozgrywkach krajowych lub międzynarodowych.
- Publikowanie na stornie internetowej Miasta oraz w prasie osiągnięć kostrzyńskich sportowców.
- Promowanie aktywności fizycznej poprzez informowanie o imprezach sportowo – rekreacyjnych w mieście.

2. Aspekt zewnętrzny

Miasto posługuje się hasłem „*Kostrzyn nad Odrą – możliwości bez granic*”. Obejmuje ono także wydarzenia sportowe. Miasto pozyskując lub wybierając imprezy będzie kierowało się następującymi kryteriami:

- Imprezy będą pokazywane w telewizji lub transmitowane w radio, widoczne będą symbole miasta.
- Informacje o imprezach będą w prasie regionalnej, krajowej lub międzynarodowej.
- Wspierane będą imprezy, w których Kostrzyn nad Odrą będzie reprezentowany przez zawodników związanych z miastem.
- Imprezy sportowe będą miały rangę mistrzostw ogólnopolskich lub międzynarodowych.

V. Przedsięwzięcia rozwojowe

Cele „Strategii Rozwoju Sportu Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2018 – 2025” zostały skonkretyzowane w grupie przedsięwzięć jednostki samorządu terytorialnego. Przedsięwzięcia te należy traktować jako grupy wewnętrznie powiązanych kierunkowych działań, których realizacja doprowadzi do wykonania opisanych celów strategicznych.

Przedsięwzięcia obejmują także te, które zostały zaplanowane wcześniej i na które zaplanowano środki finansowe lub przygotowano projekty o dofinansowanie.

Zaplanowane przedsięwzięcia to:

- Budowa krytej pływalni.
- Remont i modernizacja basenu przy ul. Fabrycznej.
- Budowa Kostrzyńskiego Centrum Szkolenia Zapaśniczego.
- Budowa placu zabaw na Osiedlu Drzewice.
- Remont hali sportowej przy ul. Wojska Polskiego.
- Budowa infrastruktury rekreacji (skate park) dla dzieci i młodzieży.
- Budowa bieżni tartanowej w Miejskim Ośrodku Sportu i Rekreacji.

Wskazane przedsięwzięcia są kierunkowo najważniejsze dla rozwoju sportu w Kostrzynie nad Odrą.

Stworzenie portalu informacyjnego „Sportowe wiadomości Miasta Kostrzyn nad Odrą”.

Portal internetowy będzie miejscem, w którym znajdą się wszystkie informacje o możliwościach uprawiania czynnego wypoczynku oraz możliwości uprawiania aktywności sportowej. Portal będzie prowadzony przez Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji oraz zintegrowany ze stroną www.kostrzyn.pl.

Efekty:

- wykorzystanie bazy sportowej,
- wzrost aktywności fizycznej mieszkańców, w tym osób w wieku 50+,
- poprawa wizerunku miasta (wykorzystanie strony w innych realizacjach).

Grupy docelowe: mieszkańcy, podmioty związane ze sportem.

Źródła finansowania: budżet MOSiR

Podmiot wiodący: Urząd Miasta, MOSiR

Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji jako miejsce czynnego wypoczynku oraz uprawiania sportu.

Obiekty i teren Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji są bardzo intensywnie wykorzystywane do celów aktywnego wypoczynku oraz na treningi grup sportowych. Jest to jednostka organizacyjna Miasta służąca mieszkańcom jako kompleks sportowo – rekreacyjny.

Efekty:

- podtrzymywanie całorocznej aktywności fizycznej mieszkańców,
- wzrost aktywności fizycznej osób w wieku 50+,
- rozrywka i sposób spędzania wolnego czasu dla całych rodzin,
- poprawa wizerunku miasta,
- upowszechnienie aktywności fizycznej w różnych dyscyplinach sportowych,
- lepsza baza do uprawiania sportu,
- obiekty dostępne dla różnych grup działają dłużej i są efektywniej wykorzystywane,
- doposażenie istniejących obiektów,
- uzupełnienie bazy sportowej poprzez budowę nowych oraz modernizację lub remont istniejących obiektów.

Grupy docelowe: mieszkańcy, podmioty związane ze sportem.

Źródła finansowania: budżet miasta, środki pozabudżetowe, fundusze UE.

Podmiot wiodący: Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji, Urząd Miasta.

Otwarte obiekty sportowe

Miasto realizuje działania zmierzające do poprawy stanu ilościowego i jakościowego bazy sportowej na osiedlach w mieście. Dotyczą one obiektów otwartych (boiska osiedlowe, place zabaw, siłownie), szkolnych (baza sportowa w szkołach), a także miejskich obiektów zamkniętych (MOSiR).

Efekty:

- podniesienie poziomu aktywności fizycznej mieszkańców w bezpośredniej bliskości miejsca zamieszkania,

- przełamanie tendencji dotyczących unikania uczestnictwa w szkolnych zajęciach sportowych,
- lepsza baza do uprawiania sportu szkolnego,
- uniwersalizacja obiektów w aspekcie grup docelowych – obiekty dostępne dla różnych grup.

Grupy docelowe: wszyscy zainteresowani uprawianiem sportu, kluby i stowarzyszenia sportowe, Uczniowskie Kluby Sportowe.

Źródła finansowania: budżet miasta, środki pozabudżetowe, środki z budżetu województwa lubuskiego, fundusze UE.

Podmiot wiodący: Urząd Miasta.

VI. Wdrażanie

Model zarządzania sportem w Kostrzynie nad Odrą oparty jest na zapisach ustawowych oraz na dokumentach lokalnych podejmowanych przez Radę Miasta i Burmistrza Miasta. „Strategia Rozwoju Sportu Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2018 – 2025” jest dokumentem perspektywicznym, wyznaczającym obszary i kierunki działania w obszarze kultury fizycznej.

Za wdrażanie strategii pod względem instytucjonalnym i zarządczym odpowiedzialny jest Burmistrz Miasta Kostrzyn nad Odrą, który wykonuje swoje obowiązki za pośrednictwem stosownych struktur Urzędu i jednostek organizacyjnych Miasta.

Jak wskazuje lista przedsięwzięć, wdrażanie strategii oparte jest na zasadzie współpracy z różnymi podmiotami, w tym: z jednostkami organizacyjnymi Miasta oraz organizacjami pozarządowymi.

Aktywność ze strony tych podmiotów jest czynnikiem krytycznym we wdrożeniu strategii. Miasto pełni rolę koordynującą, wspierającą i ułatwiającą działania w zakresie aktywności sportowej. Natomiast bezpośrednim organizatorem tejże aktywności będzie Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji, przy współpracy ze szkołami, przedszkolami oraz organizacjami pozarządowymi.

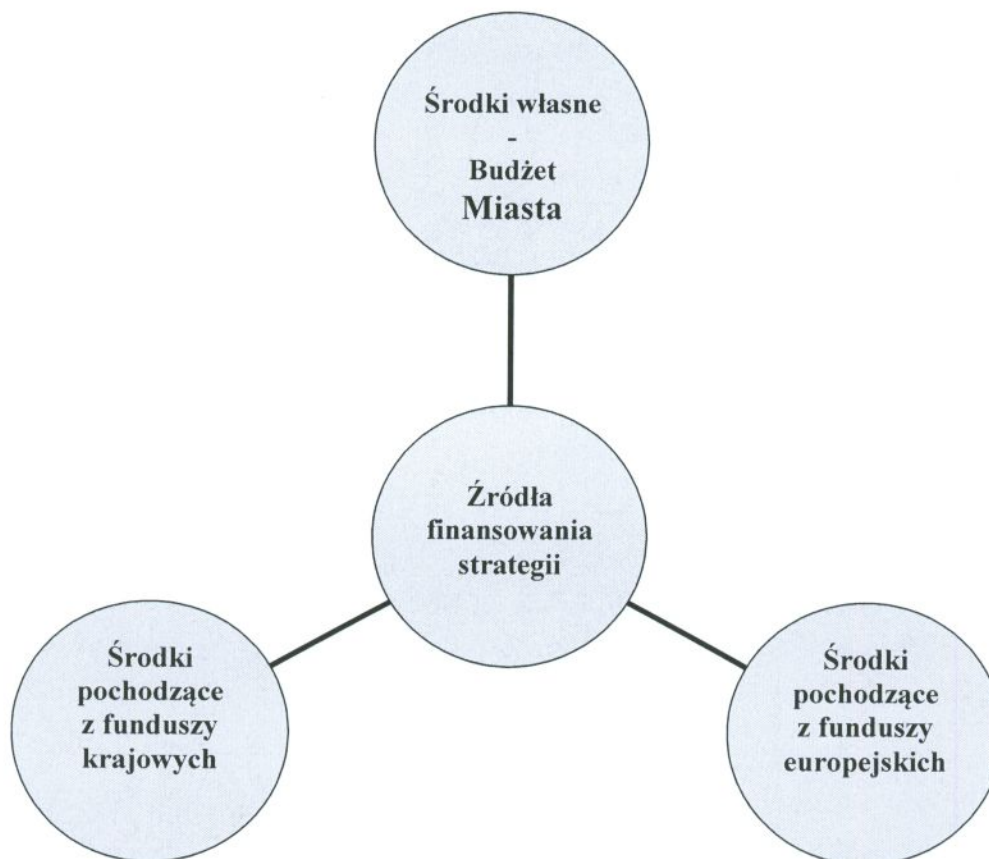
PODMIOTY WSPÓŁPRACUJĄCE WE WDRAŻANIU STRATEGII



VII. Finansowanie

Strategia będzie służyć podniesieniu poziomu skuteczności, adekwatności i efektywności podmiotów działających w ramach sportu na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą. Pozwoli również pozyskiwać środki finansowe przeznaczone na działania związane z przyjętymi celami strategicznymi.

Źródła finansowania „Strategii Rozwoju Sportu Miasta Kostrzyn nad Odra na lata 2018 – 2025” przedstawiono poniżej.



VIII. Monitoring i ewaluacja

Bezpośrednim wykonawcą oraz koordynatorem „Strategii Rozwoju Sportu Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2018 – 2025” będzie Miejski Ośrodek Sportu i Rekreacji. Zarządzanie strategią będzie obejmowało:

- Opracowanie szczegółowych planów rocznych, jak również dokładnym ustalaniu bieżących potrzeb mieszkańców, podziału zadań zaplanowanych do realizacji i wskazanie odpowiedzialnych za ich realizację.
- Informowanie Rady Miasta, Burmistrza Miasta oraz partnerów współpracujących z Miejskim Ośrodkiem Sportu i Rekreacji przy realizacji działań z zakresu objętego Strategią, a także mieszkańców Miasta Kostrzyn nad Odrą.

- Monitoring i ewaluację, tj. weryfikację przyjętych celów i wskaźników realizowanych działań oraz dokonywanie oceny realizacji Strategii.

Monitoring realizacji Strategii powinien być prowadzony raz w roku. Jego celem będzie uzyskanie informacji na temat realizacji zaplanowanych działań oraz ich skuteczności i adekwatności.

Wynik monitoringu, w postaci sprawozdania rocznego, będzie podstawą do podjęcia decyzji o aktualizacji Strategii, jeszcze przed upływem czasu, który obejmuje dokument.

Oznacza to, że dokument może być na bieżąco aktualizowany, w sposób odpowiadający zmianom sytuacji w Mieście Kostrzyn nad Odrą.

Strategia Będzie służyć podniesieniu poziomu skuteczności, adekwatności i efektywności podmiotów działających w ramach sportu na terenie Miasta Kostrzyn nad Odrą. Pozwoli również pozyskiwać środki finansowe przeznaczone na działania związane z przyjętymi celami strategicznymi.

UZASADNIENIE

Strategia Rozwoju Sportu Miasta Kostrzyn nad Odrą na lata 2018 – 2025 jest dokumentem zawierającym aktualną diagnozę stanu sportu, cele i kierunki działania oraz monitoring i ewaluację.

Dokument został przygotowany przez zespół powołany przez Burmistrza Miasta Kostrzyn nad Odrą zarządzeniem nr 107/2018 z dnia 11 maja 2018 r. W skład zespołu weszli przedstawiciele Rady Miasta, MOSiR oraz Urzędu Miasta.

Przygotowany projekt strategii jest elementem lokalnej polityki w zakresie sportu i rekreacji, wyznacza cele, zadania i przedsięwzięcia do realizacji.

Przyjęcie strategii pozwoli na usystematyzowanie kwestii związanych z funkcjonowaniem sportu w mieście, w tym w zakresie funkcjonowania oraz roli Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji i organizacji pozarządowych.

Projekt Strategii Rozwoju Sportu był przedmiotem konsultacji społecznych prowadzonych w okresie od 6 do 27 lipca 2018 r. W trakcie konsultacji nie wniesiono żadnych uwag.